

CONTROLLER[®]

Praxiswissen zur Unternehmenssteuerung

Magazin



Powerful insights

ANALYTICS:

Die mächtigen neuen Werkzeuge

Praxisbeispiel:
Einführung eines
Planungstools

Controlling der
Unternehmens-
kommunikation

Umweltverantwortung
und Klimarisiko-
management

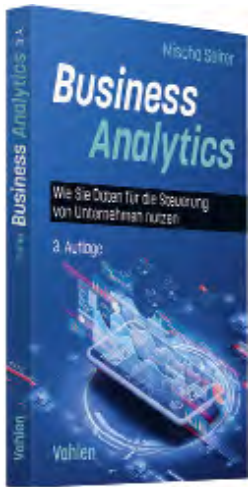


B 12688 | 47. Jg | EUR 38,00 | ISSN 16160495

Mitgliederzeitschrift des Internationalen Controller Vereins
und der RMA Risk Management & Rating Association e.V.

Business Analytics

Wie Sie Daten für die Steuerung von Unternehmen nutzen, 3. überarbeitete Auflage



Seiter, Mischa

München: Vahlen 2023 – 239 Seiten, 49,80 €

Auf einen Blick

Der Band betont betriebswirtschaftliche Aspekte in der digitalen Transformation.

Autor und Buch

Mischa Seiter ist Professor für Wertschöpfungs- und Netzwerkmanagement am Institut für Business Analytics der Universität Ulm und wissenschaftlicher Leiter des International Performance Research Institute (IPRI). Diese Neuauflage bietet einen strukturierten Überblick über den Einsatz und die Nutzung von Business Analytics.

Themen

1. Grundlagen, 2. Teilprozess Framing, 3. Teilprozess Allocation, 4. Teilprozess Analytics, 5. Teilprozess Preparation, 6. Fallstudien.

Mein Resümee

Der Band vermittelt, wie durch systematische und gezielte Auswertungen der betrieblich anfallenden Daten Erkenntnisse für die Steuerung gewonnen werden können. Zielorientiert präsentiert der Autor eine **Vorgehensstruktur**: Welche betriebswirtschaftlichen Probleme können mit welchen Mitteln bearbeitet werden? Mit welchen Algorithmen können die Probleme gelöst und wie die Ergebnisse interpretiert werden? Der Stoff ist betont anschaulich, verständlich, praxisnah aufbereitet. Insgesamt eine vortreffliche Vermittlung eines bedeutsamen Themas. Der Verlag bietet **Leseproben**. ■

Beschaffungsportfolios

Überblick – Bewertung – Referenzmodell



Jone, Andreas

Wiesbaden: Springer Gabler 2023 – 196 Seiten, 34,99 € / E-Book 26,99 €

Auf einen Blick

Das Buch überträgt das Konzept und die Nutzung der Portfoliotechnik auf den Beschaffungsbereich.

Autor und Buch

Prof. Dr. Andreas Jone lehrt unter

anderem Beschaffungscontrolling, strategisches Controlling und Merger & Acquisitions an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg in Mannheim. Der Autor präsentiert ein anwendungsorientiertes wissenschaftliches Fachbuch.

Themen

1. Einleitung, 2. Grundlagen zu Portfolios, 3. Aufbau, Aufgabe und Ablauf von Beschaffungsportfolios, 4. Auswahl relevanter Beschaffungsportfolios, 5. Vorstellung ausgewählter Beschaffungsportfolios, 6. Kritik an Portfolios, 7. Referenzmodell zur Auswahl eines geeigneten Beschaffungsportfolios, 8. Wege zur Optimierung der Verwendung von Portfolios, 9. Fazit.

Mein Resümee

Der Autor greift die **betriebswirtschaftliche Portfolio-Technik** auf und entwickelt ein Portfolio-Management für den Beschaffungsbereich. Der Schwerpunkt liegt auf der Darstellung relevanter Beschaffungsportfolios. Der Autor erörtert, welche Portfolios sinnhaftig sind und für welche Analyse- und Entscheidungssituationen sie herangezogen werden können. Die Vorstellung ausgewählter Beschaffungsportfolios umfasst **30 verschiedene Portfolios**. Damit bietet der Verfasser einen näheren Einblick in die Möglichkeiten der Portfolioanalyse. Eine Vielzahl von Tabellen und Abbildungen unterstützt die Ausführungen. Kritikpunkte am Arbeiten mit Portfolios sowie Optimierungsansätze und die Erarbeitung eines Referenzmodells komplettieren und perfektionieren den Ansatz. Der Band greift ein wichtiger werdendes Thema auf, füllt eine Lücke. Die Herangehens- und Ausdrucksweise folgt wissenschaftlichem Stil. Die Textgestaltung ist angesichts der Gliederungstiefe, der Hervorhebungen usw. lesefreundlich. SpringerLink bietet **Leseproben**. ■

Resilienz und ganzheitliches Krisenmanagement

Jahrbuch Risikomanagement 2022/23

RMA Risk Management & Rating Association e. V. (Hrsg.)

Berlin: ESV 2023 – 104 Seiten, 29,95 € / E-Book 27,40 €



Auf einen Blick

Der vorliegende Band enthält dem Vernehmen nach verschriftlichte Vorträge des Risk Management Congress 2022 sowie weitere aktuelle Beiträge.

Herausgeber und Buch

Die RMA Risk Management & Rating Association e. V. ist nach eigenen Angaben die unabhängige Interessenvertretung für die Themen Risikomanagement und Rating im deutschsprachigen Raum. Die Veröffentlichung erscheint als Band 8 der Risikomanagement-Schriftenreihe der RMA.